

Finanzierung	Total Gemeindehaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	1'762'634.19	1'348'800	1'762'634.19	1'348'800	-	-
- Aufwandüberschuss					-	-
+ Betriebsgewinne (Einlagen in Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-	95'538.01	1'000
- Betriebsverluste (Entnahmen aus Spezialfinanzierungen EK)	-	-	-	-	1'097'402.38	692'700
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	1'362'469.89	1'286'400	674'176.80	752'500	688'293.09	533'900
- Ertrag aus Aufwertungen						
+ Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	95'538.01	1'000				
- Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'099'845.38	695'400	2'443.00	2'700		
+ Einlagen in das Eigenkapital						
- Entnahmen aus dem Eigenkapital						
<b>Selbstfinanzierung</b>	<b>2'120'796.71</b>	<b>1'940'800</b>	<b>2'434'367.99</b>	<b>2'098'600</b>	<b>-313'571.28</b>	<b>-157'800</b>
- Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	1'852'059.80	2'164'000	1'459'991.26	1'462'000	392'068.54	702'000
<b>Finanzierungsüberschuss (+), -fehlbetrag (-)</b>	<b>268'736.91</b>	<b>-223'200</b>	<b>974'376.73</b>	<b>636'600</b>	<b>-705'639.82</b>	<b>-859'800</b>
<b>Selbstfinanzierungsgrad (in %)</b>	<b>115</b>	<b>90</b>	<b>167</b>	<b>144</b>	<b>-80</b>	<b>-22</b>

**Selbstfinanzierung:**

Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

**Selbstfinanzierungsgrad:**

Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

> 100 %	Richtwerte*
80 - 100 %	ideal
50 - 80 %	gut bis vertretbar
< 50 %	problematisch
	ungenügend

Gestufter Erfolgsausweis		Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
30	Personalaufwand	2'365'748.21	2'385'100	2'380'359.53
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	4'300'988.09	4'171'000	3'731'376.71
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	885'146.94	1'173'000	902'325.85
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	95'538.01	1'000	92'275.10
36	Transferaufwand	4'233'315.39	3'709'300	4'062'427.82
37	Durchlaufende Beiträge	71'500.00		
	<b>Total Betrieblicher Aufwand</b>	<b>11'952'236.64</b>	<b>11'439'400</b>	<b>11'168'765.01</b>
40	Fiskalertrag	6'029'653.21	6'018'800	5'233'859.36
41	Regalien und Konzessionen	73'168.30	32'000	35'634.90
42	Entgelte	4'282'799.12	4'032'900	3'954'982.62
43	Verschiedene Erträge			
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	1'099'845.38	695'400	666'429.03
46	Transferertrag	1'846'284.67	1'673'500	1'843'619.19
47	Durchlaufende Beiträge	71'500.00		
	<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>13'403'250.68</b>	<b>12'452'600</b>	<b>11'734'525.10</b>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>1'451'014.04</b>	<b>1'013'200</b>	<b>565'760.09</b>
34	Finanzaufwand	157'070.65	158'700	182'961.52
44	Finanzertrag	468'690.80	494'300	521'133.71
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>311'620.15</b>	<b>335'600</b>	<b>338'172.19</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>1'762'634.19</b>	<b>1'348'800</b>	<b>903'932.28</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand			
48	Ausserordentlicher Ertrag			
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>			
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>1'762'634.19</b>	<b>1'348'800</b>	<b>903'932.28</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
39	Interne Verrechnungen (Aufwand)	1'441'414.05	1'521'900	1'494'777.60
49	Interne Verrechnungen (Ertrag)	1'441'414.05	1'521'900	1'494'777.60
	Total Aufwand	13'550'721.34	13'120'000	12'846'504.13
	Total Ertrag	15'313'355.53	14'468'800	13'750'436.41

## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	1'922'867.21	1'143'331.85	1'935'100	1'020'600	2'014'788.41	1'068'313.20
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	1'450'420.79	1'021'127.89	1'448'800	994'500	1'506'229.29	1'087'116.16
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	875'470.90	405'405.77	1'030'600	486'400	908'138.30	440'525.35
4	GESUNDHEIT	1'023'485.90	135'851.71	937'000	100'100	928'723.44	252'851.98
5	SOZIALE SICHERHEIT	1'393'221.35	380'156.24	1'345'500	338'300	1'290'867.35	379'769.84
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	1'499'699.66	731'245.55	1'522'000	588'400	1'485'014.61	638'116.90
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	1'737'069.13	1'494'373.33	1'426'600	1'174'300	1'571'967.04	1'295'845.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	3'117'490.75	3'290'773.68	2'942'600	3'060'600	2'545'098.82	2'603'782.36
9	FINANZEN UND STEUERN	530'995.65	6'711'089.51	531'800	6'705'600	595'676.87	5'984'115.62
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>		<b>13'550'721.34</b>	<b>15'313'355.53</b>	<b>13'120'000</b>	<b>14'468'800</b>	<b>12'846'504.13</b>	<b>13'750'436.41</b>
<b>Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)</b>			<b>1'762'634.19</b>		<b>1'348'800</b>		<b>903'932.28</b>
<b>Total</b>		<b>13'550'721.34</b>	<b>13'550'721.34</b>	<b>13'120'000</b>	<b>13'120'000</b>	<b>12'846'504.13</b>	<b>12'846'504.13</b>

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2020	Budget 2020	Rechnung 2019
50	Sachanlagen	3'000'693.29	5'226'000	1'549'697.84
51	Investitionen auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
54	Darlehen	160'000.00	0	50'000.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	91'344.21	132'000	361'416.45
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionsausgaben</b>		<b>3'252'037.50</b>	<b>5'358'000</b>	<b>1'961'114.29</b>
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
61	Rückerstattungen	0.00	0	0.00
62	Abgang immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	1'399'977.70	3'194'000	446'615.70
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>1'399'977.70</b>	<b>3'194'000</b>	<b>446'615.70</b>
<b>Investitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Total Investitionsausgaben		3'252'037.50	5'358'000	1'961'114.29
Total Investitionseinnahmen		1'399'977.70	3'194'000	446'615.70
<b>Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen</b>				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-1'852'059.80	-2'164'000	-1'514'498.59

## Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	ALLGEMEINE VERWALTUNG	78'295.80		160'000		231'644.85	
1	ÖFFENTLICHE ORDNUNG UND SICHERHEIT	5'477.05				42'644.85	
3	KULTUR, SPORT UND FREIZEIT	2'203'517.80	1'090'720.70	4'330'000	3'020'000	91'659.85	134'795.60
4	GESUNDHEIT	28'062.31		29'000		50'000.00	
5	SOZIALE SICHERHEIT	160'000.00					
6	VERKEHR UND NACHRICHTENÜBERMITTLUNG	211'739.95	136'380.95	90'000	127'000	443'072.10	
7	UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG	400'136.70	14'510.00	453'000	24'000	508'545.94	52'310.00
8	VOLKSWIRTSCHAFT	164'807.89	158'366.05	296'000	23'000	593'546.70	259'510.10
<b>Total Ausgaben / Einnahmen</b>		<b>3'252'037.50</b>	<b>1'399'977.70</b>	<b>5'358'000</b>	<b>3'194'000</b>	<b>1'961'114.29</b>	<b>446'615.70</b>
<b>Nettoinvestitionen / Einnahmenüberschuss</b>			<b>1'852'059.80</b>		<b>2'164'000</b>		<b>1'514'498.59</b>
<b>Total</b>		<b>3'252'037.50</b>	<b>3'252'037.50</b>	<b>5'358'000</b>	<b>5'358'000</b>	<b>1'961'114.29</b>	<b>1'961'114.29</b>

## Investitionsrechnung FV, Einzelkonten

		Rechnung 2020		Budget 2020		Rechnung 2019	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
<b>9</b>	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>	<b>648'900.00</b>	<b>648'900.00</b>	<b>368'000</b>	<b>368'000</b>	<b>163'537.84</b>	<b>163'537.84</b>
<b>96</b>	<b>Vermögens- und Schuldenverwaltung</b>	<b>10'500.00</b>	<b>648'900.00</b>		<b>368'000</b>	<b>85'537.84</b>	<b>84'000.00</b>
	Nettoergebnis	638'400.00		368'000			1'537.84
<b>963</b>	<b>Liegenschaften des Finanzvermögens</b>	<b>9'000.00</b>	<b>487'400.00</b>		<b>368'000</b>	<b>85'537.84</b>	<b>84'000.00</b>
	Nettoergebnis	478'400.00		368'000			1'537.84
<b>9630</b>	<b>Breitenstein</b>					<b>79'537.84</b>	
	Nettoergebnis						79'537.84
7040.02	Sanierungen Breitenstein					79'537.84	
<b>9631</b>	<b>Obermühlestrasse 2</b>				<b>200'000</b>		
	Nettoergebnis			200'000			
8040.00	Verkauf Liegenschaft Obermühlestrasse				200'000		
<b>9634</b>	<b>Garagen Mühleberg</b>	<b>9'000.00</b>	<b>126'000.00</b>		<b>168'000</b>	<b>6'000.00</b>	<b>84'000.00</b>
	Nettoergebnis	117'000.00		168'000		78'000.00	
7200.00	Verkaufsnebenkosten Mühleberggarage	217.70				108.85	
7740.00	Übertrag von realisierten Buchgewinnen aus Veräusserungen	8'782.30				5'891.15	
8040.00	Verkauf Garagenplätze Parkhaus Mühleberg		126'000.00		168'000		84'000.00
<b>9635</b>	<b>Pachtland / Grundstücke FV</b>		<b>361'400.00</b>				
	Nettoergebnis	361'400.00					
8500.00	Übertragung von Grundstücken ins VV		361'400.00				
<b>969</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>1'500.00</b>	<b>161'500.00</b>				
	Nettoergebnis	160'000.00					
<b>9690</b>	<b>Finanzvermögen, Übriges</b>	<b>1'500.00</b>	<b>161'500.00</b>				
	Nettoergebnis	160'000.00					
7760.00	Übertragung von realisierten Gewinnen aus Mobilien in die Erfolgsrechnung	1'500.00					
8060.00	Verkauf von Mobilien		1'500.00				

## Investitionsrechnung FV, Einzelkonten

		Ausgaben	Rechnung 2020 Einnahmen	Ausgaben	Budget 2020 Einnahmen	Ausgaben	Rechnung 2019 Einnahmen
8590.00	Übertragung von übrigen Sachanlagen ins VV		160'000.00				
<b>99</b>	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>	<b>638'400.00</b>		<b>368'000</b>		<b>78'000.00</b>	<b>79'537.84</b>
	Nettoergebnis		638'400.00		368'000	1'537.84	
<b>999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>638'400.00</b>		<b>368'000</b>		<b>78'000.00</b>	<b>79'537.84</b>
	Nettoergebnis		638'400.00		368'000	1'537.84	
<b>9999</b>	<b>Abschluss</b>	<b>638'400.00</b>		<b>368'000</b>		<b>78'000.00</b>	<b>79'537.84</b>
	Nettoergebnis		638'400.00		368'000	1'537.84	
7990.00	Abgang Sachanlagen FV	638'400.00		368'000			
7994.00	Abgang Gebäude Finanzvermögen					78'000.00	
8994.00	Zugang Gebäude Finanzvermögen						79'537.84
	<b>Total Investitionsausgaben</b>	<b>648'900.00</b>		<b>368'000</b>		<b>163'537.84</b>	
	<b>Total Investitionseinnahmen</b>		<b>648'900.00</b>		<b>368'000</b>		<b>163'537.84</b>
	<b>Nettoinvestition</b>						
	<b>Überschuss Investitionsrechnung</b>						

Aktiven		01.01.2020	31.12.2020
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	8'137'876.68	6'040'434.04
101	Forderungen	2'572'693.70	4'234'123.67
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	8'852.78	14'051.34
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	23'520.00	14'800.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>10'742'943.16</b>	<b>10'303'409.05</b>
107	Finanzanlagen	160'000.00	0.00
108	Sachanlagen Finanzvermögen	5'950'824.79	5'472'424.79
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen*</b>	<b>6'110'824.79</b>	<b>5'472'424.79</b>
<b>Total Finanzvermögen</b>		<b>16'853'767.95</b>	<b>15'775'833.84</b>
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	19'049'109.72	19'774'544.27
142	Immaterielle Anlagen	20'614.70	15'848.55
144	Darlehen	50'000.00	210'000.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	15'000.00	15'000.00
146	Investitionsbeiträge	5'635'698.34	5'244'619.85
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*</b>	<b>24'770'422.76</b>	<b>25'260'012.67</b>
<b>Total Verwaltungsvermögen</b>		<b>24'770'422.76</b>	<b>25'260'012.67</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>41'624'190.71</b>	<b>41'035'846.51</b>
<b>* Total Anlagevermögen</b>		<b>30'881'247.55</b>	<b>30'732'437.46</b>



Passiven		01.01.2020	31.12.2020
200	Laufende Verbindlichkeiten	6'408'381.71	5'039'374.61
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	4'000'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	86'820.90	130'508.85
205	Kurzfristige Rückstellungen	150'264.84	128'912.97
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>6'645'467.45</b>	<b>9'298'796.43</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	7'083'600.60	3'083'600.60
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	54'511.18	52'068.18
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>7'138'111.78</b>	<b>3'135'668.78</b>
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>13'783'579.23</b>	<b>12'434'465.21</b>
290	Verpflichtungen / Vorschüsse gegenüber Eigenwirtschaftsbetrieben	11'540'131.04	10'538'266.67
291	Fonds / Legate	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>11'540'131.04</b>	<b>10'538'266.67</b>
294	Reserven	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	16'300'480.44	18'063'114.63
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>16'300'480.44</b>	<b>18'063'114.63</b>
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>27'840'611.48</b>	<b>28'601'381.30</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>41'624'190.71</b>	<b>41'035'846.51</b>